



Об опыте внедрения системы проектного управления в органах государственной власти и органах местного самоуправления Пермского края

13 марта 2019 г.

Докладчик – Султанов Назим Самедович, заместитель руководителя Администрации, директор аналитического департамента Администрации губернатора Пермского края





Основные задачи управления проектами в государственном секторе

- обеспечение достижения результатов, запланированных ОГВ;
- соблюдение или сокращение сроков достижения результатов;
- повышение эффективности использования ресурсов;
- прозрачность, обоснованность и своевременность принимаемых решений в ОГВ;
- повышение эффективности внутриведомственного, межведомственного и межуровневого взаимодействия, а также взаимодействия с подрядными организациями, привлекаемыми ОГВ, за счет использования единых подходов проектного управления.



Указ Президента РФ от 7 мая 2018 года № 204

«О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

9 национальных целей развития Российской Федерации

Рост численности населения	Ожидаемая продолжительность жизни - 78 лет (2030 год - 80 лет)	Рост доходов граждан, рост пенсионного обеспечения	Снижение в 2 раза уровня бедности	Улучшение жилищных условий не менее 5 млн. семей ежегодно
Ускорение технологического развития	Ускоренное внедрение цифровых технологий	Вхождение в ТОП-5 экономик мира, инфляция <4%	Высокопроизводительный экспортно ориентированный сектор, обеспеченный высококвалифицированными кадрами	

12 направлений для разработки национальных проектов

Демография	Здравоохранение	Образование	Международная кооперация и экспорт	Наука	Жилье и городская среда	Цифровая экономика
Производительность труда и поддержка занятости	Экология	Культура	МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы	Безопасные и качественные автомобильные дороги		

12 национальных проектов



История проектного управления в органах государственной власти Пермского края

- 2007 год - сформирована рабочая группа по развитию системы проектного управления в органах государственной власти
- 2013 год - Пермский край входит в Совет по внедрению проектного управления и является пилотной площадкой первого уровня по внедрению проектного управления в органах государственной власти
- 2014 год - Пермский край перешел на программный бюджет
- 2014-2016 годы – Пермский край становился финалистом конкурса «Проектный Олимп», организованного Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации
- 2018-настоящее время – Пермский край приступил к реализации региональных проектов, обеспечивающих достижение целей и задач Указа Президента РФ от 07.05.2019 г. №204



Перечень нормативных правовых актов, регулирующих вопросы проектного управления

Федеральный уровень

1. *Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 №1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»*
2. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 58184-2018 Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения (Приказ Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 25 июля 2018 г. № 426-ст)
3. Национальный стандарт Российской Федерации 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом (Приказ Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22 декабря 2011 г. № 1582-ст)
4. Национальный стандарт Российской Федерации Р54870-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов (Приказ Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22 декабря 2011 г. № 1583-ст)
5. Национальный стандарт Российской Федерации Р54871-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. (Приказ Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22 декабря 2011 г. № 1584-ст)
6. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту», идентичный международному стандарту ИСО 21500:2012 «Руководство по проектному менеджменту» (Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 26 ноября 2014 г. № 1873-ст «Об утверждении национального стандарта»)
7. *Методические рекомендации Аппарата Правительства Российской Федерации по подготовке региональных проектов от 30.11.2018 г. № 9861-п-П6*
8. *Методические указания по мониторингу и внесению изменений в национальные проекты (программы) и федеральные проекты (утв. Президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 3.12.2018 г. №14)*

Региональный уровень

1. Указ губернатора Пермского края от 20.11.2014 г. № 196 «Об утверждении Положения по управлению «дорожными картами», проектами, программами и непроектными мероприятиями».
2. Указ губернатора Пермского края от 21.06.2018 г. № 57 «О закреплении ответственности за достижение целей, целевых показателей и решение задач национальных проектов и федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов».
3. Распоряжение губернатора Пермского края от 28.02.2019 г. №23-р «О реализации региональных проектов».
4. Распоряжение губернатора Пермского края от 20.02.2019 г. №18-р «О полномочиях в государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет» по просмотру, вводу данных, согласованию и утверждению соглашений и паспортов региональных проектов».
5. Проект распоряжения губернатора Пермского края «О проектных комитетах по основным направлениям стратегического развития Российской Федерации»



Участие Пермского края в национальных и федеральных проектах



12 национальных проектов

»

67 федеральных проектов

	Здравоохранение	8	7
	Образование	10	9
	Демография	5	5
	Культура	3	3
	Безопасные и качественные автомобильные дороги	4	3
	Жилье и городская среда	4	3
	Экология	11	4

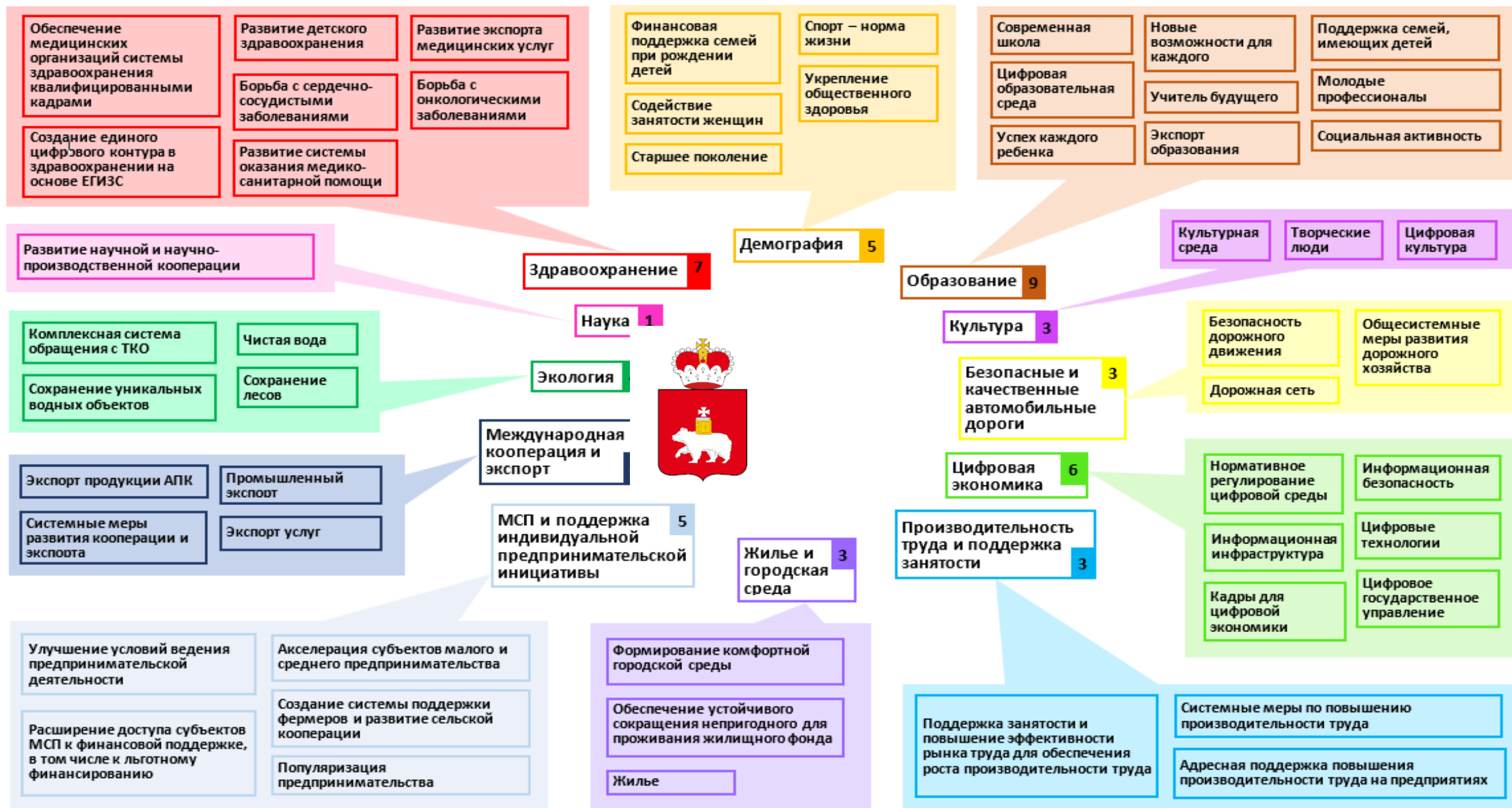
Пермский край участвует во всех национальных проектах

В Пермском крае реализуются **53** региональных проекта

	Наука	3	1
	Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы	5	5
	Цифровая экономика	6	6
	Производительность труда и поддержка занятости	3	3
	Международная кооперация и экспорт	5	4

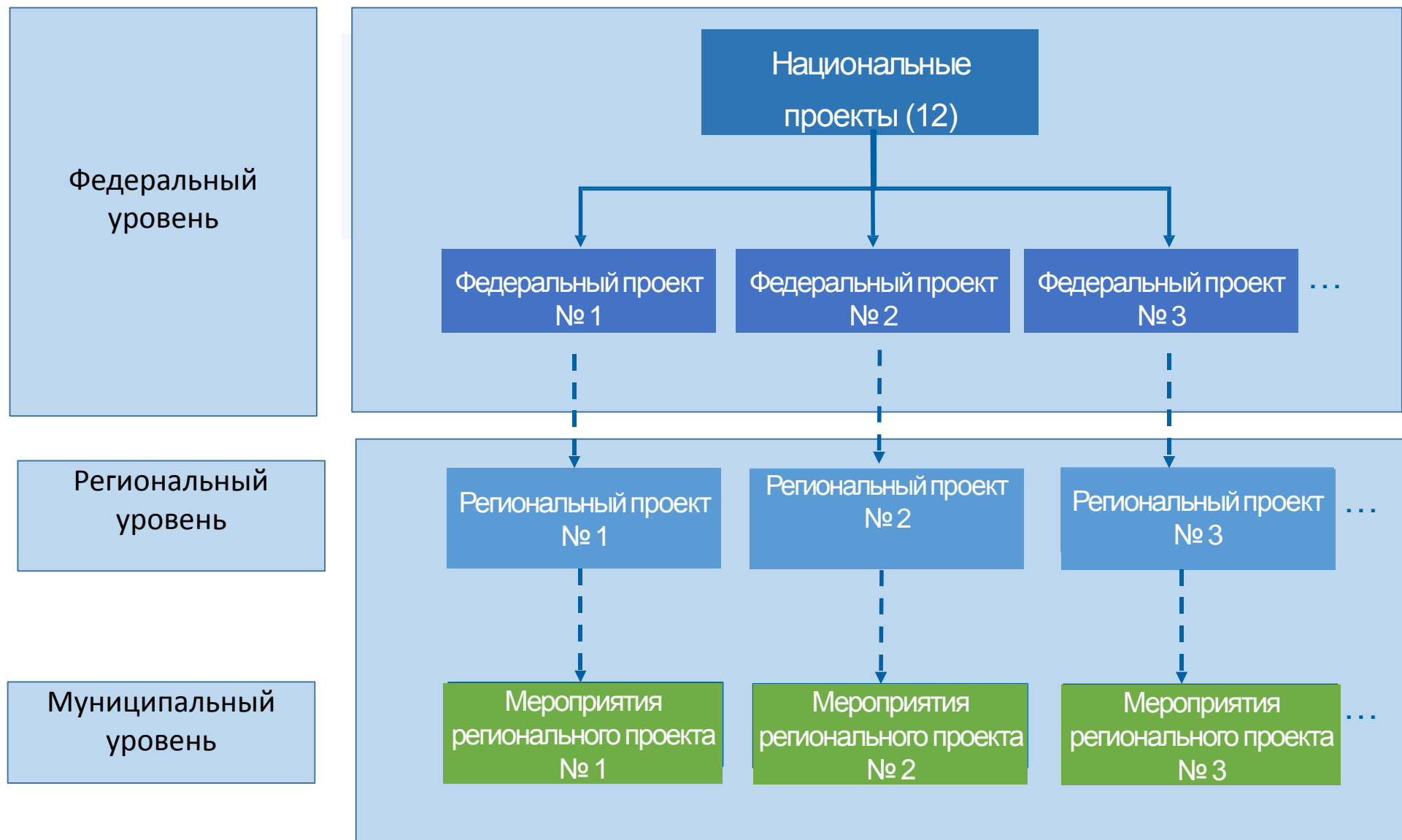


Региональные проекты





Уровни реализации проектов





Функциональная структура управления региональными проектами (утверждена распоряжением губернатора края от 28.02.2019 г. №23-р)

- Системный час губернатора Пермского края
- Проектные комитеты
- Региональный проектный офис
- Ответственные за проектное управление в исполнительных органах государственной власти Пермского края
- Ведомственный проектный офис
- Куратор регионального проекта
- Руководитель регионального проекта
- Администратор регионального проекта
- Участники регионального проекта



Управление региональными проектами в Пермском крае





Возможные организационные формы участия органов местного самоуправления в реализации региональных проектов

- Определение ответственных за организацию реализации мероприятий региональных проектов на территории муниципальных образований
- Создание рабочих групп по стратегическим направлениям (демография, здравоохранение, образование и пр.)
- Создание рабочих групп по региональным проектам
- Создание муниципальных проектных офисов
- Разработка собственных муниципальных проектов (муниципальной составляющей региональных проектов)



Предложения в проект решения

Рекомендовать представительным органам муниципальных районов, городских округов, советам представительных органов муниципальных районов:

1. Закрепить ответственность за реализацию мероприятий региональных проектов на территории муниципальных образований Пермского края за должностными лицами муниципальных образований Пермского края.
2. Рассмотреть возможность создания муниципальных проектных офисов, рабочих групп по реализации мероприятий региональных проектов.